

Univerza v Ljubljani  
Fakulteta *za strojništvo*



**LETNO POROČILO 2019**  
**Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti**

Dekan:  
Prof. dr. Mitjan Kalin

Ljubljana, februar 2020

Ime zavoda: **Univerza v Ljubljani Fakulteta za strojništvo**

Krajše ime zavoda: **UL FS**

Ulica: **Aškerčeva 6**

Kraj: **1000 Ljubljana**

Spletna stran: **<http://www.fs.uni-lj.si>**

Elektronski naslov: **[dekanat@fs.uni-lj.si](mailto:dekanat@fs.uni-lj.si)**

Telefonska številka: **01/4771 143**

Številka faksa: **01/2518 567**

Matična številka: **1627031**

Identifikacijska številka: **SI28118081**

Transakcijski podračun: **UJP 01100-6030707507**

## **VSEBINA**

<b>1. UVOD</b> .....	<b>3</b>
<b>2. POSLANSTVO IN VIZIJA FS</b> .....	<b>3</b>
<b>3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO</b> .....	<b>4</b>
3.1. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST .....	4
3.1.1 Prva stopnja .....	4
3.1.2 Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov .....	4
3.1.3 Tretja stopnja z evalvacijo študijskih programov.....	5
3.1.4 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti.....	5
3.2. RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST .....	7
3.3. UMETNIŠKA DEJAVNOST.....	9
3.4. PRENOS IN UPORABA ZNANJA.....	9
3.5. USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ .....	10
3.5.1 Knjižnični sistem .....	10
3.5.2 Karierni in osebnostni razvoj študentov .....	12
3.6. UPRAVLJANJE IN RAZVOJ KAKOVOSTI.....	13
3.6.1 Delovanje sistema kakovosti.....	13
3.6.2 Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti.....	13
3.6.3 Mednarodne evalvacije in akreditacije .....	14
3.7. POSLOVANJE .....	15
3.7.1 Vodenje in upravljanje organizacije.....	15
3.7.2 Kadrovski razvoj in kadrovski načrt.....	15
3.7.3 Informacijski sistem .....	16
3.7.4 Komuniciranje z javnostmi.....	16
3.7.5 Načrtovanje ravnanja s stvarnim premoženjem .....	17
3.7.6 Notranji nadzor .....	17
3.8. IZVAJANJE NALOG PO POOBLASTILU (NACIONALNO POMEMBNE NALOGE).....	17
3.9. RAZVOJNI CILJI .....	18
3.10. OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	18
3.11. RAČUNOVODSKO POROČILO ZA 2019.....	19
3.11.1 Računovodske usmeritve .....	19
3.11.2 Pojasnila k računovodskim izkazom.....	21
3.11.3. Pojasnilo k obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu .....	28
3.11.4. Razporeditev presežka prihodkov nad odhodki .....	28
<b>4. STATISTIČNI PODATKI (REALIZACIJA 2019)</b> .....	<b>28</b>
<b>5. PREDSTAVITEV FS</b> .....	<b>28</b>
5.1. ORGANIZIRANOST .....	30
<b>6. PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2019</b> .....	<b>30</b>
<b>7. PREGLED URESNIČEVANJA UKREPOV NAKVIS VZORČNIH EVALVACIJ ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV</b> .....	<b>31</b>
<b>8. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI UREJAJO DELOVANJE UNIVERZE V LJUBLJANI FAKULTETE ZA STROJNIŠTVO</b> .....	<b>31</b>
<b>9. POROČILO PREDSEDSTVA ŠTUDENTSKEGA SVETA FS</b> .....	<b>31</b>
<b>10. IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC</b> .....	<b>32</b>

## 1. UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo Univerze v Ljubljani Fakultete za strojništvo (FS) za leto 2019 in vsebuje poslovno poročilo z integriranim poročilom o kakovosti in računovodsko poročilo. Področja poslovanja so opisana po posameznih poglavjih, kjer so najprej navedene posamezne aktivnosti področja v obravnavanem letu in v nadaljevanju vpliv teh aktivnosti na kakovost.

V letu 2019 so potekale ključne aktivnosti FS na izobraževalnem, raziskovalnem in infrastrukturnem področju z namenom izboljšanja pogojev za pedagoško in raziskovalno delo.

Med ključnimi orodji za spremljanje in zagotavljanje kakovosti smo uporabili redno letno študentsko anketo o pedagoškem delu, sestanke s študenti predstavniki letnikov in s predstavniki študentov v Senatu FS. V letu 2019 je bil velik del aktivnosti osredotočen na prenovo študijskih programov in uresničevanju strategije FS do 2025. Doseganje ciljev poslovanja se spremlja preko kolegija dekana, Senata FS in njegovih komisij, kjer se obravnavajo in usklajujejo potrebni ukrepi.

Komisija za ocenjevanje kakovosti dela v okviru svojih pristojnosti spremlja in obravnava doseganje ciljev ter predlaga korektivne ukrepe

## 2. POSLANSTVO IN VIZIJA FS

**Poslanstvo:** Na Fakulteti za strojništvo ustvarjamo, razširjamo in prenašamo znanje, ki našim študentom in partnerjem na razvojno - raziskovalnem področju omogoča konkurenčno vključevanje v mednarodno okolje.

**Vizija:** Postati najpomembnejša izobraževalno raziskovalna fakulteta z najvišjimi mednarodnimi izobraževalnimi in raziskovalnimi standardi na področju strojništva v Sloveniji, centralni in jugovzhodni Evropi, zaradi česar bomo s svojimi diplomanti in raziskovalnim delom privlačni tako za slovensko kot mednarodno gospodarstvo ter raziskovalno razvojne institucije.

### **3. URESNIČEVANJE CILJEV V LETU 2019 PO DEJAVNOSTIH S SAMOEVALVACIJO**

#### **3.1. Izobraževalna dejavnost**

##### **3.1.1 Prva stopnja**

###### **Zanimanje za študij, aktivnosti za predstavitve študija potencialnim študentom, vpis**

V študijskem letu 2019 smo na obeh študijskih programih I. stopnje vpisna mesta zapolnili že v prvem prijavnem roku. Na II. stopnji smo prav tako imeli en prijavni rok. FS je tako kot v preteklih letih izvedla več aktivnosti za pridobitev prvič vpisanih kandidatov z boljšim učnim uspehom. Profesorji, asistenti ter študentje so dijakom z obiski na srednjih šolah predstavljali študijske programe ter jim posredovali tudi vse ostale informacije iz študijskega področja. Dijakom smo predstavili študijske programe ter informacije za vpis v sklopu Informativnega dne ter dogodka Informativa. Študentski referat je kandidatom preko spletne strani, elektronsko in telefonsko nudil različne informacije, svetovanje ter storitve. Bodočim potencialnim študentom pa smo strojništvo predstavili tudi s Poletno šolo strojništva ter z že tradicionalnim dogodkom Dnevi strojništva v Tehniškem muzeju Bistra.

###### **Prehodnost, napredovanje po programu, dokončevanje študija, diplomanti**

Prehodnost iz 1. v 2. letnik se je v š. l. 2018/19 povečala na VSŠ študiju I. stopnje za 5,58%, na MAG študiju II. stopnje za 5,15%, zmanjšala pa se je na UNI študiju, in sicer za 11,97%.

Prehodnost iz 2. v 3. letnik se je na Univerzitetnem študijskem programu I. stopnje povečala za 0,97%, na Visokošolskem strokovnem študijskem programu I. stopnje pa za 9,15%.

Fakulteta je spodbujala študente k zaključku študija tudi na vseh študijskih programih. V koledarskem letu 2019 je na vseh študijskih programih študij zaključilo 431 diplomantov.

###### **Izvajanje in učinki ukrepov za izboljšanje prehodnosti in drugih vidikov študija**

Tudi v tem letu smo za študente prvih letnikov organizirali uvajalne tečaje iz Srednješolske matematike, Tehniške dokumentacije ter Opisne geometrije. Glede na želje študentov smo razpisali dodatne izredne izpitne roke, z mentorji letnikov pa smo spremljali uspešnost pri študiju ter za študente v ta namen organizirali tudi sestanke.

###### **Aktivne metode učenja in poučevanja**

Fakulteta za strojništvo pri pedagoškem procesu uporablja aktivne metode poučevanja, ki spodbujajo študente k samostojnemu učenju. Tudi v tem študijskem letu smo študentom omogočali projektno delo v posameznih laboratorijih ter sprotno tedensko spremljali opravljanje študijskih obveznosti - prisotnosti in uspešnosti na vajah, domačih nalogah ter preizkusih znanja. Zmanjšali smo število študentov na vajah, s čimer smo povečali aktivno sodelovanje študentov pri vajah ter s tem dvig kakovosti.

###### **Sodelovanje z okoljem**

Fakulteta za strojništvo je sodelovala z različnimi javnimi zavodi, raziskovalnimi inštituti, gospodarskimi družbami, različnimi organizacijami kot tudi posameznimi strokovnjaki. Dogovore s podjetji, ki so bili študentom pripravljene omogočiti praktično usposabljanje je fakulteta usklajevala preko koordinatorskega praktičnega usposabljanja. Na fakulteti so se organizirale predstavitve podjetij, ki so s svojim nastopom študentom predstavile svojo dejavnost ter jih na ta način privabile v svoje okolje. Na teh predstavah je fakulteta delodajalcem predstavila tudi projekte, ki jih opravljajo naši študenti v posameznih laboratorijih.

##### **3.1.2 Druga stopnja z evalvacijo študijskih programov**

Študentje Magistrskega študijskega programa II. stopnje Strojništvo - Razvojno raziskovalni program so se aktivno vključevali v delo na mednarodnih in domačih industrijskih projektih preko Magistrskega praktikuma in opravljanja vaj v laboratorijih. Udeleževali so se mednarodne Erasmus izmenjave, v tujini pa opravljali tudi Magistrskega dela. Študenti so v letu 2019 za učinkovitejši študij koristile tudi za to namenjene računalniške učilnice na FS. V letu 2019 so se udeležili tudi raznih strokovnih ekskurzij v podjetjih.

###### **Interdisciplinarni študijski programi, izbirnost, sodelovanje med članicami**

Študentje so imeli v letu 2019 v okviru akreditiranih študijskih programov možnost izbrati izbirne predmete izven programov oz. fakultete. Vsako leto se za izbirnost znotraj smeri oz. usmeritev ali izbirnost izven programa odloča večje število študentov.

### **3.1.3 Tretja stopnja z evalvacijo študijskih programov**

V šolskem letu 2018/2019 se je v 1. letnik Doktorskega študijskega programa III. stopnje vpisalo 28 študentov, v 2. letnik se je vpisalo 30 študentov, v 3. letnik pa 20 študentov. V koledarskem letu 2019 je študij zaključilo 11 kandidatov. Težave z izpolnjevanjem obveznosti so imeli predvsem študenti, ki so zaposleni v delovnih organizacijah, kjer je delo na nalogi lahko močno omejevano z rednim delom pri zaposlitvi. Praksa je pokazala, da doktorski študenti, ki prihajajo iz industrije, pogosto z več letno zakasnitvijo zaključijo študij. Iz teh ugotovitev sledi, da vpisani študenti niso v enakem statusu, zato je neprimerno zahtevati enako stopnjo uspešnosti. To se dogaja tudi v primerih, ko študenti, ki prihajajo iz industrije, delajo na temah iz ožjega delovnega področja. Glede na star podiplomski študijski program se na III. stopnji za zunanjo izbirnost predmetov odloča vedno večje število študentov, kar vodi tudi v interdisciplinarne doktorske naloge.

Z ostalimi članicami smo sodelovali tudi v okviru podiplomskega Interdisciplinarnega študijskega programa Varstvo okolja, Bioznanosti ter preko izbirnosti predmetov izven fakultete.

### **3.1.4 Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti**

#### **Študijske izmenjave domačih in tujih študentov, praksa študentov v tujini**

V okviru Erasmus+ študijske izmenjave smo v študijskem letu 2018/19 gostili 59 tujih študentov iz EU, pri tem je 6 študentov izbralo celoletno izmenjavo. To je bil precejšen porast glede na predhodno leto. Za vse tuje študente se zahteva certifikat o znanju angleškega jezika (B2). V angleškem jeziku se je izvajalo 22 predmetov izključno za tuje študente (vzporedna predavanja). V štud. letu 2019/20 je predviden nabor 24 predmetov, ki se bodo predavali v angleškem jeziku, prav tako vzporedno rednemu študiju v slovenščini.

Študijsko prakso je pri nas opravljalo 26 tujih študentov, kar je veliko več kot v predhodnem letu (5). Večina jih prihaja iz Francije, saj nekatere fakultete tam zahtevajo, da študenti opravijo prakso v tujini.

Skupaj smo torej na študijskih izmenjavah gostili 85 študentov iz tujine.

Število naših študentov na izmenjavi v tujini v študijskem letu 2018/19 je bilo potrjenih 45, kar je za 11 študentov več kot v š. l. 2017/18. Tik pred odhodom so štirje študenti odpovedali izmenjavo, torej jih je dejansko odšlo 41. Fakulteta bo tudi v bodoče spodbujala naše študente k intenzivnejši izmenjavi študija v okviru programa Erasmus+. Na prakso v tujino se je v š. l. 2018/19 prijavilo 20 študentov, dejansko pa sta na prakso odšla le dva.

#### **Izmenjave zaposlenih**

V letu 2018/19 so bile izvedene izmenjave mlajših visokošolskih učiteljev + strokovnih delavcev (6+1) v okviru projekta Erasmus+, kar je nekoliko manj kot leto prej.

#### **Izvajanje ukrepov za povečevanje internacionalizacije in mobilnosti ter njihovi učinki**

V študijskem letu 2018/19 smo izvedli predavanja v angleškem jeziku (22 predmetov) in pripravili gradiva v angleškem jeziku. Z namenom povečanja internacionalizacije se je podpisalo še 19 novih (skupaj 95) medinstitucionalnih pogodb.

#### **Izvajanje predmetov (tudi) v tujem jeziku oziroma drugih učnih enot (tudi) v tujem jeziku**

V okviru programa Erasmus+ so bila izvajana predavanja pri 22 predmetih na II. stopnji študija. Sklop 24 predmetov na 2. stopnji je pripravljen za naslednje š. l.

#### **Vpis tujih študentov za celotni študij**

Zanimanje tujih študentov za vpis na vseh stopnjah študija se povečuje (letno na študijske programe I., II. in III. stopnje Strojništvo vpišemo od 60-70 tujih študentov, v letu 2019 se je vpisalo 73 tujih študentov). Izvajamo tudi Skupni magistrski študijski program - Tribologija površin in kontaktov (Joint European master in tribology of surfaces and interfaces - TRIBOS), ki se v celoti izvaja v angleškem jeziku, v študijskem letu 2018/19 pa se je vanj vpisala že šesta generacija študentov.

#### **Priznavanje v tujini opravljenih študijskih obveznosti**

Našim študentom po povratku iz izmenjav v okviru programov Erasmus+ in Ceepus ažurno priznavamo v tujini opravljene obveznosti, ki so bile v naprej dogovorjene v študijskem sporazumu.

### Sodelovanje med članico in univerzitetnimi službami na tem področju

Sodelovanje s Službo za mednarodno sodelovanje UL je tudi v tem študijskem letu bilo korektno, učinkovito in zanesljivo.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Napredek pri uporabi IKT		Izboljšane kompetence
V analiz ugotovljene slabosti obstoječih ŠP		Konkretne smernice za spremembo ŠP
Povečana izmenjava Erasmus študentov		Izboljšana internacionalizacija
Povečan obseg praks iz naslova Erasmus		Povečana povezljivost s tujimi institucijami
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Premajhno gostovanje tujih profesorjev/predavateljev	Izboljšati mednarodne izmenjave	Vključitev pedagoškega osebja v aktivno povezavo s tujimi institucijami
Obštudijske dejavnosti za tuje študente	Izboljšanje povezave s tujimi študenti	Izvedba obštudijskih dejavnosti: ekskurzija, športne aktivnosti
spremljanje odhodnih študentov med mobilnostjo	izboljšanje povezave z domačimi študenti	Individualna komunikacija z vsemi odhodnimi študenti med časom študija v tujini
Premajhno gostovanje domačih profesorjev/predavateljev in sodelavcev v tujini	Izboljšati mednarodne izmenjave	Vključitev pedagoškega osebja v aktivno povezavo s tujimi institucijami
KLJUČNE NEVARNOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Nižje financiranje zaradi zaostajanja v internacionalizaciji v primerjavi z vodilnimi članicami UL	Izboljšati mednarodne izmenjave študentov in učiteljev	Več aktivnih pogodb in projektov s tujimi UNI

### 3.2. Raziskovalna in razvojna dejavnost

Fakulteta za strojništvo izpolnjuje svoje družbeno poslanstvo tudi na znanstveno raziskovalnem in razvojno-aplikativnem področju. Njena prioriteta naloga je zagotavljanje visoke stopnje znanstvene odličnosti ter tekoč prenos novih raziskovalnih spoznanj v industrijsko okolje.

Raziskovalna dejavnost se odvija v okviru laboratorijev, ki celovito skrbijo za različna področja v vseh štirih smereh: konstruiranje in gradnja strojev, energetska in procesna strojništvo, proizvodno strojništvo ter mehatronika. Fakulteta za strojništvo sodi med fakultete, ki na raziskovalno razvojnem področju zelo tesno sodelujejo z gospodarstvom, kar odločilno vpliva tudi na raziskovalno delo fakultete. Fakulteta je v preteklem letu ohranila sodelovanje z industrijo na enaki ravni. Fakulteta organizira tudi različne skupne učne delavnice, ki so predvsem namenjene kot dopolnilno usposabljanje strokovnega osebja iz gospodarskih družb.

Raziskovalno delo je temeljna osnova za sodobno in kakovostno pedagoško delo, zato se vsi učitelji intenzivno ukvarjajo z raziskovalnim delom. Na to kažejo tako bibliografski podatki kot tudi število raziskovalnih projektov in razvojno aplikativnih nalog za gospodarstvo. Znanje, pridobljeno iz raziskovalno razvojnih nalog, je tako posredovano študentom preko pedagoškega dela kot tudi z udeležbami na mednarodnih in domačih konferencah in simpozijih. V letu 2019 smo posebno pozornost namenili obnovi in posodobitvi raziskovalne laboratorijske opreme. Vire za nakup nove opreme smo pridobili iz javnih razpisov (Paket 17), veliko lastnih sredstev pa je namenila tudi fakulteta. Tako je večina laboratorijev posodobila laboratorijsko opremo, ki sedaj omogoča boljše in kakovostnejše raziskovalno delo tako raziskovalcem kot tudi študentom. Za še boljše raziskovalne dosežke pa je še vedno ovira pomanjkanje prostora. Več laboratorijev na Fakulteti za strojništvo je sestavni del interdisciplinarnih raziskovalnih centrov, ki sodelujejo v interdisciplinarnih programih. Tako sodelujemo s fakultetami, inštituti in ostalimi raziskovalnimi organizacijami s področja medicine, elektrotehnike, kemije, računalništva, gradbeništva itd. Pomemben projekt, ki je bil v letu 201 v zaključni fazi je Strategija pametne specializacije. Pametna specializacija predstavlja platformo za osredotočenje razvojnih vlaganj na področja, kjer ima Slovenija kritično maso znanja, kapacitet in kompetenc in na katerih ima inovacijski potencial za pozicioniranje na globalnih trgih ter s tem krepitev svoje prepoznavnosti. Univerza v Ljubljani Fakulteta za strojništvo sodeluje kar v šestih konzorcijih SPS. V letu 2018 smo na drugem razpisu MIZŠ za raziskovalno razvojne programe Strategija pametne specializacije dobili dva nova projekta. Dodatno se je Univerza v Ljubljani Fakulteta za strojništvo zelo intenzivno vključila v organizacijske strukture in priprave Akcijskih načrtov Strateških inovacijskih partnerstev (SRIP).

Pomembna pridobitev je najmočnejši superračunalnik v slovenskem univerzitetnem okolju, ki smo ga poimenovali s kratico HPC (High Performance Computing) in ga bomo v letu 2020 nadgradili. To se kaže v njegovi vse večji uporabi pri projektih z industrijskimi partnerji in Obzorja 2020. Poleg tega pa je HPC pomemben vezni člen z ostalimi raziskovalnimi organizacijami in sodelovanju na interdisciplinarnih projektih. Univerza v Ljubljani Fakulteta za strojništvo kot članica sodeluje v Združenju za napredno računalništvo v Evropi PRACE (Partnership for Advanced Computing in Europe). V okviru tega združenja vsako leto izvedemo poletno delavnico visoko-zmogljivega računalništva za bodoče študente naravoslovnih ved, s katero predstavimo možnosti, ki jih omogoča HPC. Dijaki in osnovnošolci se pod vodstvom mentorjev seznanjajo z uporabo HPC v znanosti in tehniki s praktičnimi vajami na superračunalniku HPCFS.

V letu 2019 je poleg projekta ERC »An investigation of the mechanisms at the interaction between cavitation bubbles and contaminants (CABUM)«, ki ga vodi pror.dr. Matevž Dular začel z izvajanjem novega ERC projekta doc.dr. Jaka Tušek – »Superelastic Porous Structures for Efficient Elastocaloric Cooling (SUPERCOOL)«.

V letu 2019 smo na Fakulteti za strojništvo prijavi 3 nove izume.

Število mednarodnih raziskovalnih projektov v letih 2014 do 2019:

Program	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Obzorje 2020	1	3	5	7	11	11
6. okvirni program	1	0	0	Z	Z	Z
7. okvirni program	7	2	2	Z	Z	Z
Program za konkur. in inovac.	2	0	0	Z	Z	Z
ESRR	1	0	6	7	9	10
ERA-NET	1	0	0	1	1	1
Life+	0	0	1	1	1	1



Erasmus +	2	2	3	5	6	9
Program za vseživljenjsko	6	3	3	2	2	2
EU obrambna agencija (EDA)	0	0	0	0	0	1
EU vesoljska agencija (PECS)	1	1	1	2	1	1
Eureka	3	2	0	1	1	1
EIT	0	0	0	0	2	2
COST	4	4	6	8	8	8
Ostalo	2	4	6	7	5	5
<b>Skupaj</b>	<b>31</b>	<b>21</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	<b>45</b>	<b>50</b>

\* Z program zaključen

Pomemben kriterij kakovosti znanstveno raziskovalnega dela sta obseg raziskovalne produkcije in mednarodno odmevnost znanstveno raziskovalne produkcije. V zadnjih letih ostaja število objav na približno enakem nivoju, porasla pa je njihova kakovost, saj je citiranost porasla, kar je razvidno iz spodnje preglednice.

Kazalci števila objav in citiranosti v 2014 - 2019:

Število v letu	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Št. raziskovalcev	236	234	255	255	278	290
Št. objav - Tip 1.01	200	159	167	165	161	180
Št. citatov v obdobju 10 let	8.872	11.599	12.332	15.643	24.610	28.262

Izboljšanje rezultatov smo dosegli s promocijo pomena objavljanja, z izboljšanjem infrastrukture in sprotim spremljanjem kazalnikov (objave in citiranost) na ravni FS, kateder in posameznikov.

Število tržnih projektov v 2014 - 2019:

Število v letu	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Tržni projekti z gospodarstvom	172	143	175	190	179	163

Pri številu projektov z gospodarstvom smo zabeležili rahel upad, vendar ostajajo prihodki tržnih virov na enakem nivoju. V letu 2019 smo sklenili več krovnih pogodb o razvojno raziskovalnem delu z gospodarskimi družbami, ki pokrivajo tako raziskovalno kot tudi pedagoško delo celotne fakultete. Posamezni projekti se v okviru teh krovnih pogodb določijo z aneksi.

KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN DOBRE PRAKSE V PRETEKLEM OBDOBJU		OBRAZLOŽITEV VPLIVA NA KAKOVOST
Sofinanciranje nakupa opreme s strani fakultete		Spodbujanje združevanja laboratorijev pri nakupu opreme večje vrednosti, kar vpliva na posodobitev raziskovalne opreme.
Izboljšanje informiranosti raziskovalcev.		Izvajanje mesečnih raziskovalnih kolokvijev, ki so namenjeni podrobnim predstavitvam razpisov, programov, pravnim predpisom itd.
Dostopnost rezultatov raziskovalnega dela.		Implementacija nacionalne strategije odprtega dostopa preko repozitorija UL tako za rezultate EU kot ARRS projektov.
Strateško povezovanje z industrijskimi partnerji.		Krovne pogodbe z industrijskimi partnerji, ki zajemajo vse laboratorije fakultete tako na raziskovalnem kot pedagoškem področju.
Strategija UL Fakultete za strojništvo.		Konkretno zastavljeni cilji z časovnim terminom izvedbe.
KLJUČNE SLABOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Pomanjkanje prostora	Nova zgradba.	Urejanje dokumentacije in financiranja
Razdrobljenost laboratorijev	Povezovanje in skupno sodelovanje	Skupne prijave na projekte.
KLJUČNE NEVARNOSTI	CILJ(I)	PREDLOGI UKREPOV
Ohlajanje gospodarstva.	Ohranjanje tržne aktivnosti	Povečanje dolgoročnih, strateških pogodb.
Zaključevanje programa Horizont 2020 in prehod na program Evropa.	Ohranjanje raziskovalnih aktivnosti na projektih EU.	Ohranjanje strateških povezav in projektnih konzorcijev