

VOJAŠKI MENEDŽMENT, VODITELJSTVO IN VOJAŠKA ETIKA

UČNI NAČRT PREDMETA/COURSE SYLLABUS

| | |
|-----------------------------------|---|
| Predmet: | Vojaški menedžment, voditeljstvo in vojaška etika |
| Course title: | Military Management, Leadership and Military Ethics |
| Članica nosilka/UL Member: | UL FS |

| Študijski programi in stopnja | Študijska smer | Letnik | Semestri | Izbirnost |
|---|---------------------------------|-----------|-------------|-----------|
| Strojništvo - projektno aplikativni program, prva stopnja, visokošolski strokovni | Ni členitve (študijski program) | 3. letnik | 2. semester | izbirni |

| | |
|--|---------|
| Univerzitetna koda predmeta/University course code: | 0642886 |
| Koda učne enote na članici/UL Member course code: | 3099-V |

| Predavanja /Lectures | Seminar /Seminar | Vaje /Tutorials | Klinične vaje /Clinical tutorials | Druge oblike študija /Other forms of study | Samostojno delo /Individual student work | ECTS |
|-------------------------|---------------------|--------------------|---|---|---|------|
| 60 | 40 | 40 | | | 100 | 8 |

Nosilec predmeta/Lecturer: doc. dr. Andrej Androjna

| | |
|---|--|
| Izvajalci predavanj: | |
| Izvajalci seminarjev: | |
| Izvajalci vaj: | |
| Izvajalci kliničnih vaj: | |
| Izvajalci drugih oblik: | |
| Izvajalci praktičnega usposabljanja: | |

Vrsta predmeta/Course type: Obvezni strokovni predmet/Compulsory specialised course

| | | |
|--------------------------|----------------------|-------------|
| Jeziki/Languages: | Predavanja/Lectures: | Slovenščina |
| | Vaje/Tutorial: | Slovenščina |

Pogoji za vključitev v delo oz. za opravljanje študijskih obveznosti:

Izpolnjevanje pogojev za vpis v Visokošolski strokovni študijski program I. stopnje Strojništvo - Projektno aplikativni program, Vojaški modul.

Prerequisites:

Meeting the enrollment conditions for the MECHANICAL ENGINEERING - Project Oriented Applied Programme, Military module.

Vsebina:

1. koncept vojaškega voditeljstva, poveljevanja in kontrole,
2. metode raziskovanja vojaške veščine in operacijskega raziskovanja,
3. proces načrtovanja vojaških aktivnosti,

Content (Syllabus outline):

1. the concept of military leadership, command and control,
2. research methods of military skills and operational research,
3. the process of planning military activities,

| | |
|---|---|
| 4. štabna kultura, | 4. staff culture, |
| 5. upravljanje s človeškimi viri, | 5. human resources management, |
| 6. vojaški profesionalni kodeks in etika bojevnika. | 6. military professional code and warrior ethics. |

Temeljna literatura in viri/Readings:

| |
|---|
| 1. Priročnik za usposabljanje poveljstev in enot, Mors, Ljubljana (2011); |
| 2. Kramar, M., & Cugmas, A. (2019). Vojaška didaktika (Elektronska izd., p. 1 spletni vir (1 datoteka PDF (232))). Center vojaških šol. http://dk.mors.si/IzpisGradiva.php?id=1106 ; |
| 3. Mahmutović, J. (2011). Vojaško voditeljstvo in menedžment : gradivo za 2. letnik. Zavod IRC. http://www.zavod-irc.si/docs/Skriti_dokumenti/Vojasko_voditeljstvo_in_menedzment-Mahmutovic.pdf ; |
| 4. Unger, M. (Ed.). (2019). Pravila za štabno delo. Center vojaških šol. http://dk.mors.si/IzpisGradiva.php?id=919 . |

Cilji in kompetence:

| | |
|--|--|
| Pri predmetu se študenti dobijo znanja iz področja metod raziskovanja vojaške veščine ter reševanje reševanja nalog voditeljstva in poveljevanja na direktni ravni. Študent pridobi osnovna znanja za upravljanje s človeškimi viri. | Objectives and competences: The students gain knowledge in researching military skills and solving tasks of leadership and command at the direct level. The student acquires basic knowledge of human resource management. |
|--|--|

Predvideni študijski rezultati:

| | |
|---|--|
| Po uspešnem dokončanju predmeta bodo študenti znali: <ul style="list-style-type: none"> • razložiti in pojasniti osnovne ideje in pojme koncepta poveljevanja in kontrole, • opredeliti teorijo vojaškega voditeljstva, • opredeliti posebnost etičnih prvin v vojski, • opredeliti psihološke teorije o delovanju človeka, • izdelati in uporabiti algoritme raziskovanja vojaške veščine, • izdelati načrt delovanja enote z uporabo procesov in načel procesa vodenja enot, • pripravi karto in prosojnice za delo. | Intended learning outcomes: Upon successful completion of the course, students will know: <ul style="list-style-type: none"> • explain the basic ideas and concepts of command and control, • define the theory of military leadership, • define the specificity of ethical elements in the army, • define psychological theories about human functioning, • develop and use algorithms for researching military skills, • create a unit operation plan using the processes and principles of the unit management process, • prepare a map and slides for work. |
|---|--|

Metode poučevanja in učenja:

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Predavanja • Seminarji • Vaje Vaje se izvedejo po planu: 1. 40h: lab. vaje v računalnici (15 študentov/skupino). | Learning and teaching methods: <ul style="list-style-type: none"> • Lectures • Seminars • Tutorials The exercises are carried out according to plan: <ul style="list-style-type: none"> • 40h: Lab. computer (15 students / group). |
|---|--|

Načini ocenjevanja:

Delež/Weight Assessment:

| | | |
|------------------------|---------|---------------|
| Kolokvij (esejski tip) | 40,00 % | Partial exams |
| Seminar | 10,00 % | Seminars |
| Pisni izpit | 50,00 % | Written exam |

Ocenjevalna lestvica:

Grading system:

| | |
|--|--|
| 5 - 10, pri čemer velja, da je pozitivna ocena od 6 - 10 | 5 - 10, a student passes the exam if he is graded from 6 to 10 |
|--|--|

Reference nosilca/Lecturer's references:

1. **ANDROJNA Andrej**, BRCKO SATLER Tanja, PAVIĆ Ivica, GREIDANUS Harm. Assessing Cyber Challenges of Maritime Navigation. *Journal of Maritime Science and Engineering*, 2020, 8 (10), 776. DOI: [10.3390/jmse8100776](https://doi.org/10.3390/jmse8100776)
2. TWRDY, Elen, **ANDROJNA Andrej**, PAVLIHA Marko. Proposed model of Coast Guard enhancing maritime security and safety in the Republic of Slovenia. *TI=Promet = Traffic & transportation*, 2014, Vol. 26, no. 6, str. 497-506. [COBISS.SI-ID 2559075]
3. **ANDROJNA, Andrej**, TWRDY, Elen. Cyber Threats to Maritime Critical Infrastructure. V: ČALETA, Denis (ur.), POWERS, James F. (ur.). *Cyber terrorism and extremism as threat to critical infrastructure protection*. E-ed. Ljubljana: Ministry of Defense, Republic of Slovenia: Institute for Corporative Security Studies; Tampa: Joint Special Operations University. 2020, str. 163-170. [COBISS.SI-ID [41510659](#)]
4. **ANDROJNA, Andrej**. Slovenian contribution to "Dialogue & Cooperation for Maritime Surveillance". V: 7th Regional Seapower Symposium for the Mediterranean and Black Sea Countries. Venice: Italian Navy, 2008. [COBISS.SI-ID 2864739]
5. **ANDROJNA, Andrej**. Obalna straža kot dejavnik povečanja varnosti v pomorskem prometu : doktorsko delo. Portorož: [A. Androjna], 2014. XIX, 215 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 2510179]
6. **ANDROJNA, Andrej**. Poveljnik slovenske vojske - uspešen manager : magistrsko delo. [Maribor: A. Androjna], 2002. 168 f., tabele. [COBISS.SI-ID 47439105]